



Volleyball Québec
4545 avenue Pierre-De Coubertin
Montréal Québec H1V 0B2
Tél. : 514 252-3065 Téléc. : 514 252-3176
www.volleyball.qc.ca info@volleyball.qc.ca

STRUCTURE DE CLUB EFFICACE

Volleyball Québec vous propose une série de deux portraits de clubs rayonnant dans leur milieu.

Selon Volleyball Québec, ces deux clubs présentent une structure efficace grâce aux efforts déployés dans plusieurs domaines tels que les ressources humaines, le financement ou la formation d'entraîneurs. L'objectif derrière cette publication est de partager à la communauté des actions gagnantes qui pourront servir de base de comparaison pour certains clubs et qui pourront également guider de nouveaux clubs dans leur réflexion en lien avec des éléments organisationnels.

Voici donc le premier portrait qui présente le club Cascades de l'Outaouais. Le second portrait, celui du club Celtique de Montréal, sera publié dans les prochaines semaines.

Bonne lecture !

CASCADES DE L'OUTAOUAIS



PORTRAIT RAPIDE

Club féminin et masculin

Site Internet : www.volleyballcascades.cegepoutaouais.qc.ca

Cégep associé : Collège de l'Outaouais

Création du club : 1988

Nombre d'équipes en 2013-2014 : 5 féminines et 4 équipes masculines entre 14 et 21 ans

Moyenne de joueurs par équipe : Entre 10 et 12 joueurs par équipe

Historique du club

Le club Cascades de l'Outaouais a été fondé en 1988 à la suite du désir de l'équipe du collège St-Alexandre d'être plus compétitive et d'évoluer au sein du circuit de Volleyball Québec.

Au début des années 90, le club effectue un virage afin de développer le volleyball masculin de façon beaucoup plus large dans la région. L'objectif était de bien structurer la relève du Cégep de l'Outaouais qui était dans la ligue AAA du RSEQ (maintenant appelée *division 1*).

Vers la fin des années 90, le volet féminin s'ajoute au club afin de bien structurer la relève de l'équipe du Cégep de l'Outaouais qui évoluait au sein de la division 2 à cette époque.

Structure de développement verticale

Au départ, le club a été fondé afin d'assurer la relève pour ses équipes collégiales. Le club s'est donc bâti une structure verticale au fil des ans.

Pour la saison 2013-2014, les Cascades de l'Outaouais ont mis sur pied cinq équipes en volleyball féminin et quatre équipes en volleyball masculin. Cette structure permet aux athlètes de bien évoluer à travers les différents paliers compétitifs.

Structure administrative et ressources humaines

Le conseil d'administration est composé de cinq personnes ; un président, deux représentants de parents du volet féminin et masculin, un représentant des intervenants du secteur compétitif et un représentant du secteur du développement. Plusieurs décisions sont prises par courriel en complément aux réunions du C.A.

Daniel Leduc, responsable du club, détaille : « Les responsabilités sont séparées parmi les gens du conseil d'administration et, à l'occasion, certains intervenants du club sont attachés à des dossiers particuliers selon les besoins. Il n'est pas rare que des gérants d'équipes veuillent participer aux tâches et responsabilités du club. »

Depuis quelques années, le club Cascades a augmenté son nombre d'effectifs en ressources humaines.



Presque toutes les équipes ont des gérants, généralement des parents, qui s'occupent de tout ce qui touche les tâches administratives comme inscription des équipes, les réservations, les heures et plateaux d'entraînement, etc. Daniel Leduc précise : « Cette formule est très intéressante, car ce n'est plus à une ou deux personnes du club de tout faire et cela permet une meilleure qualité de vie pour chacun. »

En plus de la dizaine de parents bénévoles qui s'impliquent à longueur d'année, le club peut également compter sur une vingtaine de bénévoles ponctuels impliqués dans quelques projets et sur une quinzaine d'entraîneurs et assistants.

Daniel Leduc explique : « C'est certain qu'avec beaucoup de gens qui s'impliquent, ça amène beaucoup d'idées différentes et parfois de la frustration. Il est inévitable de bien expliquer à tout le monde les démarches du club ainsi que les objectifs dès le début d'année. »

En comparant à travers le temps les avantages et inconvénients à propos d'un nombre plus élevé de ressources humaines au sein du club, ce dernier en est venu à la conclusion que pour se développer il était plus avantageux d'impliquer beaucoup de gens que de n'avoir que quelques têtes sur qui compter.

Aspect financier

Le budget d'opération du club tourne autour de 150 000\$. La majeure partie du financement provient des frais d'inscription des athlètes.

Le club a déjà eu la mentalité de réduire au maximum ses frais, mais la procédure a changé afin de s'adapter à la demande du milieu. En comparant avec ce qui se fait de l'autre côté de la frontière provinciale, le club a dû s'ajuster et le changement s'est avéré positif. Ainsi, un montant tout inclus (sauf la nourriture en tournoi) est demandé au début de l'année. Les athlètes doivent également déboursier 20\$ pour leur participation au camp d'entraînement en début de saison.

Le club propose un mode de paiement en versements et a mis sur pied un programme de frais d'inscription « famille » ; un pourcentage pour deux enfants et un pourcentage pour trois enfants.

Le club organise un souper spaghetti comme activité de financement. Les profits sont séparés au prorata, par exemple si une équipe vend 25% des billets elle reçoit 25 % des profits.

Il y a un budget global du club qui est utilisé selon les besoins des différentes équipes. Certaines peuvent donc arriver à un bilan financier négatif, mais qui est compensé par un bilan positif d'une autre équipe. Aussi, le club tente toujours d'avoir un coussin financier à la fin de l'année afin d'aider à débiter l'année suivante.

Le club Cascades a la chance de compter sur le conseil de développement du sport de Gatineau qui offre 4000\$ en plus de fournir des rabais sur les consultations en cliniques.

La ville de Gatineau offre des rabais, des services gratuits pour la réservation de plateau ainsi que des subventions pour aider à l'organisation de tournois.

Le Cégep permet l'accès gratuit aux plateaux et offre un soutien administratif comme la collaboration pour le transport et l'hébergement. Il prête également du matériel audio visuel et le matériel d'entraînement. Ces partenaires permettent au club d'économiser plusieurs frais.



Partenaires

Depuis peu, la ville de Gatineau reconnaît également le club Cascades comme principal agent de développement du volleyball dans la région. Ce partenaire permet de toucher une clientèle à laquelle le club n'avait pas accès auparavant. La programmation de volleyball du club apparait maintenant dans les communications de la ville.

Une dizaine d'écoles de la région sont également considérées comme partenaires du club Cascades. À ce titre, afin de ne pas nuire au volleyball scolaire de la région le club ne fait des entrainements que la fin de semaine.

Enfin, le conseil de développement du sport de Gatineau ainsi que le Cégep de l'Outaouais ont également des partenaires du club.

Recrutement des joueurs

Le club touche principalement les sphères d'activité qu'est le volleyball intérieur pour les jeunes 14 à 21 ans et le minivolley entre 8 et 12 ans. Le minivolley est exploité depuis environ 3 ans et le club dénote des répercussions positives concernant le nombre d'athlètes participant à divers camps d'entraînement des équipes du club.

L'entente avec la ville de Gatineau est tributaire du succès de la participation. La publicité faite par celle-ci et la possibilité de rejoindre une jeune clientèle du pour le minivolley aide grandement.

Pour ce qui du recrutement pour les joueurs de niveau collégial, Daniel Leduc souligne : « La base de recrutement pour le Cégep doit provenir de la structure même du club. Par la suite, les besoins de l'équipe sont considérés, mais l'objectif est d'être autosuffisant avec le développement de la région. »

Prochainement, le club aimerait mettre sur pied des activités afin de permettre d'accroître son nombre d'athlètes et pour développer de nouvelles sphères. Par exemple, le club veut organiser un festival régional de style « Jamboree » incluant les équipes du RSEQ de sa région. Il y aurait un match de démonstration et le club pourra faire la promotion de leurs activités. De plus, le club veut prochainement s'impliquer davantage en volleyball de plage en offrant des ligues pour les jeunes du secondaire.

Formation des intervenants

Le club Cascades trouve important de pouvoir compter sur des entraîneurs formés. Deux intervenants du club sont qualifiés à enseigner des formations. Chaque année, des efforts sont déployés pour offrir cette chance aux entraîneurs de la région. Chaque entraîneur du club a minimalement suivi la formation niveau 1 technique. Sept autres entraîneurs possèdent au moins un des volets du niveau 2 ou 3.



Selon le club, le programme espoir de Volleyball Québec joue un rôle important en lien avec le développement de la région alors une attention particulière est portée afin que les entraîneurs s'y impliquent. Daniel Leduc précise : « Par contre, le club ne met pas trop de pression sur les intervenants, car la situation de chaque entraîneur n'est pas toujours évidente. La situation évolue chaque année à ce niveau. »

Le club a développé un document en lien avec le DLTA à l'attention de tous les entraîneurs du club. Daniel Leduc ajoute : « Les résultats ne sont pas toujours parfaits, car chaque entraîneur tient à sa « petite touche » personnelle, mais en général ça va très bien. »

Plusieurs activités sociales sont organisées pour les entraîneurs afin de renforcer les liens au sein de l'équipe. À l'occasion, certains entraîneurs vont même s'impliquer au sein d'autres équipes du club.

Les résultats

Le club ne vise pas nécessairement le développement de performances chez les joueurs comme premier objectif. Ils visent prioritairement le développement de valeurs bien précises. Pour les intervenants du club, le volleyball est un moyen d'éduquer les jeunes. Plusieurs anciens joueurs ont maintenant un impact dans leur domaine d'études et c'est ce qui est le plus gratifiant pour le club.

En partant de cette prémisse, plusieurs individus dont les valeurs ont été influencées par le club Cascades ont également percé sur les scènes universitaire, nationale et internationale. Une liste de plus de 40 athlètes ayant évolué au sein du club depuis les 20 dernières années se retrouve sur leur site Internet.



Bons coups

Daniel Leduc termine sur deux notes positives : « Beaucoup d'anciens et d'anciennes du club s'impliquent. Le sentiment d'appartenance au volleyball et aux Griffons est très fort. Un Griffon est un Griffon pour la vie. Enfin, le club est également fier du développement, des performances et du nombre d'athlètes qui en général qui atteignent les standards souhaités.